

**EFFIZIENTES PROJEKTMANAGEMENT**  
PROJEKTE MIT SAP® Business ByDesign™  
ERFOLGREICH STEUERN

SAP® Business ByDesign™ ermöglicht es Ihnen, Projekte effektiv, transparent und teamorientiert durchzuführen. Hierzu bietet die SAP-Lösung umfassende und durchgängige Funktionen zur Projektverwaltung – plus alle notwendigen Werkzeuge, um geplante Maßnahmen und Aufgaben auch operativ sicher umzusetzen und zu überwachen.





# INHALT

- 4 Herausforderungen im Projektmanagement**
- 6 Projektplanung und -umsetzung**
  - 6 Projektplanung und Terminierung
  - 7 Ressourcenmanagement
  - 7 Projektbezogene Beschaffung
  - 8 Zeiterfassung
  - 8 Aufgabenzuteilung
  - 8 Arbeitszeitverwaltung
  - 8 Zeitrückmeldungen und Personalabrechnung
  - 8 Reisekosten- und Spesenerfassung
  - 8 Änderungsmanagement
  - 9 Fakturierung
- 10 Controlling bei Projekten**
  - 10 Projektcontrolling
- 11 Die Leistung mit Integrierten Projektmanagementfunktionen Steigern**
  - 11 Weitere Informationen
- 12 Auf einen Blick**



## HERAUSFORDERUNGEN IM PROJEKTMANAGEMENT

### INTEGRIERTE UND DURCHGÄNGIGE PROZESSE SICHERN DEN ERFOLG

Mit einem effektiven Projektmanagement können Sie den Erfolg Ihres Unternehmens dauerhaft sichern. Ganz gleich, ob Sie eine Strategie- oder IT-Beratung durchführen oder Ihre Kunden in beliebig anderen Projekten unterstützen: Sie wollen die Kosten fest im Griff behalten und diese Projekte profitabel steuern. Unternehmen ohne integrierte Unternehmenslösung fehlt hierzu oft der klare Blick auf die tatsächlichen Kosten und Erlöse. Denn nur mit nahtlos durchgängigen Prozessen durch alle Bereiche Ihres Unternehmens haben Sie jederzeit auf Knopfdruck alle relevanten Daten an der Hand. Sie können so geschäftskritische Informationen aus dem Projektmanagement, der Finanzbuchhaltung, Ihrem Controlling, dem Kundenmanagement und der Personalwirtschaft reibungslos synchronisieren – und so nachhaltig eine Basis für Produktivitätssteigerungen im Projektgeschäft schaffen.

Im klassischen Projektmanagement stellen sich meist folgende Herausforderungen:

- Der Kostenrahmen von Projekten wird überschritten – allerdings wird das erst beim Abschluss sichtbar.
- Die Projektmanager wissen nicht genau, welche Mitarbeiter verfügbar sind – und können so die Projekte auch nicht mit den am besten geeigneten Kollegen besetzen.
- Die wahren Projektkosten werden nicht vollständig erfasst – somit lassen sich auch künftige Vorhaben nicht zuverlässig planen.
- Wichtige projektbezogene Informationen liegen nur in isolierten Anwendungen oder gar handschriftlich vor. Eine fehlende zentrale Datenhaltung macht es den Projektmanagern schwer, den Überblick zu behalten – das verzögert die Berichterstellung und verursacht Fehler.
- Ineffektive, manuelle Prozesse binden wichtige Ressourcen, etwa indem Arbeitszeitdaten in Tabellenkalkulations-, Personalwirtschafts- oder Abrechnungssysteme mehrfach eingegeben werden. Sie erhöhen die Fehlerwahrscheinlichkeit bei der Lohnabrechnung oder der Bezahlung von Auftragnehmern und verzögern die Faktura an Ihren Kunden – das lässt die Gesamtkosten steigen.
- Ohne die nötige Transparenz können die Projektmanager nicht auf Basis fundierter Informationen entscheiden – und deshalb beispielsweise bei Budgetüberschreitungen nicht rechtzeitig reagieren, um Verluste zu vermeiden.

Erfahrenen Projektmanagern sind diese Punkte nur zu gut bekannt. Allerdings sind alte, isolierte Lösungen nur für einzelne Projektaufgaben gemacht. Als

durchgängige Steuerungsinstrumente für komplexe Abläufe funktionieren sie nur bedingt. Natürlich wollen Sie auch weiterhin den nächsten Meilenstein pünktlich erreichen. Aber: Um Ihre Projekte auch als Ganzes zuverlässig zu einem erfolgreichen Ende zu bringen, benötigen Sie eine umfassende Lösung, die all Ihre Geschäftsprozesse durchgängig begleitet und unterstützt. Das bedeutet auch, dass die Informationen aus dem Projektmanagement automatisch in die Prozesse anderer Unternehmensbereiche einfließen – und umgekehrt. Nur mit einer solchen Integration können Sie die Effizienz steigern und die Transparenz und Zusammen-

arbeit auf Projekt- und Unternehmens-ebene entscheidend verbessern.

SAP® Business ByDesign™ ist eine umfassende und anpassbare Unternehmenslösung für den Mittelstand. Auf On-Demand-Basis erhalten Sie leis-

**SAP Business ByDesign unterstützt alle Arten von Kundenprojekten – von der einfachen Kostenerfassung bis hin zu komplexen Aufgabenstellungen.**

tungsfähige Projektmanagementfunktionen, mit denen Sie alle Phasen Ihrer Projekte straffen, transparent machen und kooperative Abläufe stärken (siehe Abbildung 1). Hierbei sind Ihre Projektmanager frei, die einzelnen Projekte jeweils aufgabenspezifisch zu planen und zu strukturieren. Die Werkzeuge der On-Demand-Lösung stehen schnell zur Verfügung – das sorgt für einen raschen Start in die Projektarbeit. Gleichzeitig hilft Ihnen die Software, auch die Anforderungen anderer Abteilungen zu erfüllen, indem Sie beispielsweise alle relevanten Daten zentral sammeln und verwalten und in entsprechenden Berichten kommunizieren.

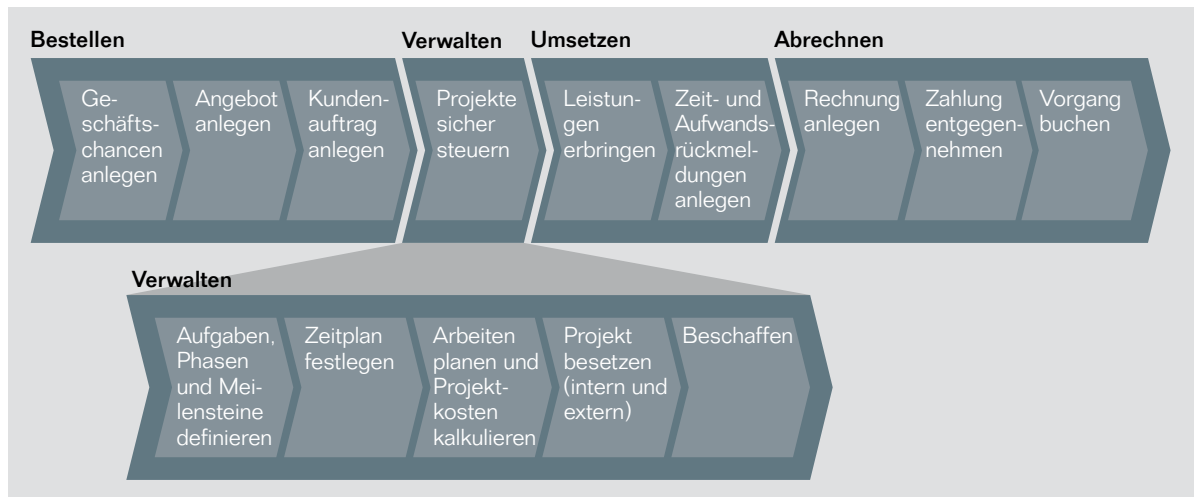
**Abbildung 1: SAP® BusinessByDesign™ und Projektmanagement**

Worauf kommt es Ihnen an?	Wie erreichen Sie das?	Wie hilft Ihnen SAP Business ByDesign?	Was Sie davon haben?
1. Qualifizierte Mitarbeiter bestmöglich einzusetzen, das Serviceportfolio kontinuierlich zu verbessern und sich auf profitable Projekte zu konzentrieren.	Sie schaffen zentrale Sicht auf alle Ressourcen, erweitern Ihr Angebot durch externe Leistungen und erhöhen die Projekttransparenz.	Mit leistungsstarken Analysen, Funktionen für Planung und Ressourcenmanagement sowie nahtloser Integration aller Unternehmensbereiche.	<p><b>Kennzahlen:</b> Kapazitätsauslastung, Umfang des Serviceangebots, Rentabilität pro Projekt</p> <p><b>Geschäftsergebnis:</b> Umsätze aus Projekten und neuen Services steigern, Ertrag pro Projekt erhöhen</p>
2. Die Kosten zur Serviceerbringung und projektbezogene Ausgaben zu senken und mit reibungslosen Abläufen den Ertrag zu steigern.	Sie bereiten Projekte und deren Besetzung genau vor und fördern die Zusammenarbeit im Team.	Mit durchgängiger Unterstützung aller Prozesse und Möglichkeiten zur Zusammenarbeit – durch die Ihre Mitarbeiter dank integrierter Hilfsfunktionen Schritt für Schritt geführt werden.	<p><b>Kennzahlen:</b> Anzahl der termintreu und budgetgerecht abgeschlossenen Projekte</p> <p><b>Geschäftsergebnis:</b> Kosten pro Projekt durch bessere Abläufe und bestmöglichen Einsatz externer Mitarbeiter/Dienstleister senken</p>
3. Projekte schnell und präzise zu fakturieren und so den Cashflow Ihres Unternehmens zu sichern.	Sie automatisieren beispielsweise Ihre Arbeitszeiterfassung oder Ausgabenverwaltung und binden externe Dienstleister nahtlos in Ihre Prozesse ein.	Mit einer zentralisierten Zeit- und Ausgabenerfassung, eng verknüpft mit Ihrer Beschaffung und dem Finanzwesen.	<p><b>Kennzahlen:</b> Kosten für Abwicklung und Projektbesetzung, Aufwand zur Arbeitszeit und Ausgabenerfassung und -abrechnung</p> <p><b>Geschäftsergebnis:</b> Kürzere Außenstandsdauer der Forderungen und optimierter Cashflow</p>

# PROJEKTPLANUNG UND -UMSETZUNG

## DEN GESAMTEN PROJEKTLEBENSZYKLUS UNTERSTÜTZEN

Abbildung 2: Alle Phasen des Projektlebenszyklus zuverlässig abdecken



Mit den weitreichenden Funktionen von SAP Business ByDesign behalten Sie alle Phasen Ihrer Projekte sicher im Griff: vom Start über die Planung bis hin zur Umsetzung und dem Abschluss (siehe Abbildung 2). Für vollen Überblick greifen Sie schnell auf alle relevanten Informationen zu, die Ihre Projektmanager zudem kontinuierlich auf dem aktu-

**Die Lösung liefert Ihnen auf Knopfdruck wichtige Leistungsdaten zu Ihren Projekten. So können Sie den Status der Projektaufgaben, die Kosten und die Zeitpläne mit minimalem Aufwand überwachen.**

ellen Stand halten. Zudem liefert Ihnen die Software auf Knopfdruck wichtige Leistungsdaten zu Ihren Projekten. So können Sie den Status der Projektaufgaben, die Kosten und die Zeitpläne

mit minimalem Aufwand überwachen und mit wenigen Mausklicks in aussagekräftigen Berichten zusammenfassen. Mindestens genauso wichtig: Ihre Projektmanager und die Unternehmensleitung haben transparente Projektdaten an der Hand – für Analysen, Trends und Steuerungsmaßnahmen.

Prüfen Sie beispielsweise kontinuierlich

- Wie viel Zeit Ihre Mitarbeiter für die Projekte aufwenden
- Wie viel Zeit bestimmte Teilaufgaben benötigen
- Welche Aufgaben mehr Zeit in Anspruch nehmen als geplant

Sie können so potenzielle Verzögerungen frühzeitig erkennen und vorbeugend eingreifen – schon lange, bevor die Probleme entstehen.

### Projektplanung und Terminierung

SAP Business ByDesign unterstützt alle Arten von Kundenprojekten – von der einfachen Kostenerfassung bis hin zur Steuerung komplexer Aufgaben. Dabei bleiben Sie jederzeit flexibel:

Projekte, bei denen Sie ursprünglich nur die Kosten erfassen wollten, können Sie jederzeit auf komplexe Aufgaben ausdehnen. Auch Ihre Projektmanager profitieren von weitreichenden Gestaltungsmöglichkeiten. Sie können ihre Projekte planen und strukturieren, wie es die jeweilige Aufgabenstellung erfordert. Einzelne Projektphasen, Aufgaben, Meilensteine und Checklisten lassen sich ganz nach Bedarf konfigurieren. Außerdem bietet Ihnen die Lösung eine Vielzahl leicht bedienbarer Werkzeuge, mit denen Sie Abläufe planen und darstellen können – etwa Gantt-Diagramme, Projektstrukturpläne oder Netzpläne. Je nach Aktivität und persönlichen Vorlieben wählen die Projektmanager die am besten geeignete Sicht aus.

Um Planungsprozesse zu beschleunigen, enthält SAP Business ByDesign eine Reihe vorgefertigter Vorlagen. Das soll Ihrem Unternehmen helfen, Projekte künftig einheitlich und mit standardisierten Prozessen abzuwickeln. Ihre Projektmanager passen diese mitgelieferten Vorlagen einfach ihrem Bedarf an – oder verwenden ein bereits erfolgreich

durchgeführtes Projekt als Vorlage. Als weitere Planungsgrundlage stehen Ihnen die konsolidierten Daten bereits abgeschlossener Projekte zur Verfügung. Ist die Projektplanung beendet, weisen Sie mit der integrierten Lösung leicht auch den anderen Abteilungen Ihres Unternehmens die zugehörigen Aufgaben zu.

### Ressourcenmanagement

Dank der integrierten Unterstützung zur Ressourcenverwaltung können Ihre Projektmanager schnell die geeigneten Mitarbeiter für Projekte finden, einbinden, ihnen Aufgaben zuordnen sowie die Arbeitszeiten und die Ausführung der Aufgaben verfolgen (siehe Abbil-

dung 3). Das Projektmanagement von SAP Business ByDesign ist vollständig mit dem Personalwesen verzahnt. Der Vorteil: Ihre Projektleiter sehen sofort, wer am besten zu den anstehenden Aufgaben passt – ganz gleich, ob ein interner Kollege oder ein freier Mitarbeiter. Sind diese Mitarbeiter dem Team zugewiesen, weist Ihr Projektmanager die individuellen Arbeitspakete zu. Die Kollegen können diese Pakete dann einsehen, bearbeiten und auf alle zugehörigen Aufgaben zugreifen. Anhand der Aufgabenliste werden automatisch Arbeitszeitblätter erstellt, die der Projektleitung und den Mitarbeitern gleichermaßen helfen, den benötigten Zeitaufwand zu überschauen.

Integrierte Analysefunktionen unterstützen Ihre Projektmanager während der Planungsprozesse und Teambesetzung – und helfen so, die nötigen Entscheidungen bestmöglich zu objektivieren. Spezielle Übersichten zeigen, welche Mitarbeiter bereits eingeplant und welche Aufgaben noch offen sind. Eine zentrale Ablagen für gemeinsame Dokumente und automatisierte Workflows erleichtern die Zusammenarbeit im Team.

### Projektbezogene Beschaffung

Das Projektmanagement in SAP Business ByDesign ist eng mit den Funktionen des Einkaufs verknüpft.

Abbildung 3: SAP Business ByDesign™ und Ressourcenmanagement

Worauf kommt es Ihnen an?	Wie erreichen Sie das?	Wie hilft Ihnen SAP Business ByDesign?	Was Sie davon haben?
1. Den Umsatz zu erhöhen, indem Sie mehr Projekte und Dienstleistungen reibungslos abwickeln können.	Sie schaffen zentralisierte Prozesse, um Ihre Ressourcen zu verteilen, und machen es Ihren Projektmanagern einfacher, externe Kräfte einzubinden.	Indem Sie die Qualifikationen Ihrer Kollegen bestmöglich nutzen und, wenn nötig, leicht auf externe Expertise zugreifen.	<p><b>Kennzahlen:</b> Anzahl der pro Teammitglied abrechnungsfähigen Arbeitstage, Kundenzufriedenheit, Umfang des Serviceportfolios</p> <p><b>Geschäftsergebnis:</b> Höherer Umsatz mit Bestands- und Neukunden</p>
2. Die Rendite Ihrer Projekte durch motivierte Mitarbeiter zu steigern.	Sie können Kollegen oder externe Mitarbeiter leicht nach ihren Fähigkeiten auswählen und so Aufgaben bestmöglich besetzen.	Indem Sie Ihren Bedarf leicht mit verfügbaren Qualifikationen und Kompetenzen abgleichen und Ihr Wissen über die Erfahrungen und Fähigkeiten Ihrer Mitarbeiter stets aktuell halten.	<p><b>Kennzahlen:</b> Ressourcenauslastung, Fluktuationsrate</p> <p><b>Geschäftsergebnis:</b> Höhere Rendite pro Kunde und Projekt</p>
3. Projekte möglichst einfach und schnell zu besetzen.	Sie schaffen klare Sicht auf Fähigkeiten und Verfügbarkeit Ihrer Mitarbeiter.	Mit einem zentralen Pool interner und externer Mitarbeiter, der sich nach Qualifikationen und Verfügbarkeit durchsuchen lässt.	<p><b>Kennzahlen:</b> Zeitaufwand zur Planung und Besetzung eines Projekts</p> <p><b>Geschäftsergebnis:</b> Geringere Ist-Kosten</p>

Im Work-Center Projektmanagement sind hierzu nicht nur die wesentlichen Aufgaben rund um die Projekte aufgelistet. Vielmehr können Ihre Projektmanager von dort auch die Beschaffung von Waren und Dienstleistungen selbst anstoßen und verfolgen – und so auch leicht externe Ressourcen einbinden. Ein integrierter Workflow informiert die Budgetverantwortlichen, wenn Einkäufe oder Rechnungen anstehen, die sie freigeben oder ablehnen können. Dieses Vorgehen sichert vollständige Kostentransparenz – und Ihre Entscheidungen sind stets genau über das Projekt im Bilde.

SAP Business ByDesign konsolidiert automatisch die Informationen aller projektbezogenen Bestellanforderungen und Bestellungen und stellt Ihnen diese in einer strukturierten Übersicht zusammen. Dort können Ihre Projektmanager den gesamten Belegfluss einsehen und auch auf Originalbelege direkt zugreifen. Externe Projektmitarbeiter nutzen die Lösung, um ihre Zeitrückmeldungen einzugeben. Die Rückmeldedaten werden automatisch an den zuständigen Mitarbeiter im Einkauf gesendet. Er bestätigt die erbrachte Dienstleistung und gibt so dem Lieferanten grünes Licht zur Rechnungserstellung

### Zeiterfassung

Bei SAP Business ByDesign ist die Zeiterfassung Teil des Projektmanagements. Ihre Mitarbeiter können so die Arbeitszeiten direkt online bei den jeweiligen Projekten erfassen. Die Projekt-

manager wiederum geben diese Zeiten nach einem speziellen Genehmigungsprozess frei. Sind die Daten bestätigt, werden sie zur Überwachung des Projektfortschritts, zum Berechnen der Projektkosten herangezogen und zur Faktura an den Kunden herangezogen. Die Mitarbeiter der Personalabteilung und die Projektmanager greifen auf dieselben zentralen Daten zu – Neueingaben sind nicht notwendig. Die Integration von Personaldaten ins Projektmanagement bringt Vorteile in folgenden Bereichen:

#### Aufgabenzuteilung

Die Projektleiter weisen den Teammitgliedern Aufgaben zu. Diese werden den Mitarbeitern in einem personalisierten Arbeitsvorrat angezeigt. SAP Business ByDesign erzeugt anhand dieser Aufgabenliste automatisch personenbezogene Arbeitszeitblätter. Die Mitarbeiter melden mit der Lösung die benötigten Arbeitszeiten zurück. Umgekehrt können so die Projektmanager oder die Unternehmensleitung sehen, wie lange es dauert, die einzelnen Aufgaben zu erfüllen.

#### Arbeitszeitverwaltung

Externe Mitglieder des Projektteams erfassen ihre Arbeitszeiten auch direkt online in SAP Business ByDesign. Die Projektmanager wissen so stets ganz genau, wer an welchem Projekt arbeitet. Fachvorgesetzte und Projektmanager können die Arbeitszeiten für interne und externe Projektmitarbeiter bestätigen und so präzise kontrollieren.

#### Zeitrückmeldungen und Personalabrechnung

In der SAP-Lösung sind die Funktionen für das Projektmanagement und die Personalverwaltung eng miteinander verknüpft. Somit stehen die Zeitrückmeldungen der Mitarbeiter automatisch für die Lohn- und Gehaltsabrechnung zur Verfügung.

#### Reisekosten- und Spesenerfassung

SAP Business ByDesign hilft Ihren Mitarbeitern, Routineaufgaben schnell und effektiv zu erledigen. Das schafft Freiräume für die eigentliche Projektarbeit. Ein typisches Beispiel sind Reisekosten und Spesen. Mit der Lösung lassen sich diese Posten leicht dem Gesamtprojekt oder einzelnen Projektaufgaben zuordnen. Das Projektmanagement in SAP Business ByDesign ist nahtlos mit dem Personalwesen integriert. Daher stehen die Daten unmittelbar für nachfolgende Prozesse zur Verfügung: zur Erstattung, Kundenfakturierung oder in der Projektkostenverwaltung. Nach Belieben können Sie Spesen prozentual oder Beleg für Beleg zuordnen. Dank integrierter Compliance-Funktionen halten Sie Gesetze oder unternehmenseigene Richtlinien jederzeit zuverlässig ein. Sie legen die Genehmigungsabläufe und die hierfür verantwortlichen Manager fest.

#### Änderungsmanagement

SAP Business ByDesign unterstützt wirkungsvoll Ihr Änderungsmanagement. So können Ihre Projektmanager

beispielsweise alle Änderungen am ursprünglichen Projektplan (oder Basisplan) genau nachvollziehen. Je nach Projektaufgabe lassen sich etwa die Ist-Daten, die Prognosen und die Basisplandaten für Kosten, Arbeit und Zeitablauf umfassend analysieren. Zusätzlich zum aktiven Basisplan können Sie dem Projekt mehrere alte Basispläne zuweisen. Wenn nötig, nehmen die Projektmanager Änderungen am Basisplan vor und leiten diese vor der Aktivierung zur Genehmigung an die Geschäftsleitung weiter. Oder Ihre Manager erstellen Momentaufnahmen des aktuellen Projektstatus. So lassen sich definierte Projektstadien dokumentieren und Abweichungen analysieren. Die Zeitintervalle solcher Momentaufnahmen richten Sie individuell nach dem jeweiligen Projekttyp ein.

## **Fakturierung**

Bei der Abrechnung der im Projekt erbrachten Dienstleistungen profitieren Sie von der Verbindung Ihrer Projektverwaltung mit dem Finanz- und Rechnungswesen. Denn: Ihre Forderungen beruhen stets präzise auf dem erteilten Kundenauftrag und den von Ihnen gesammelten Daten zu den Projektkosten. Hierzu bezieht SAP Business ByDesign Arbeitszeitkonten, Spesen- und Lieferantenabrechnungen, Gutschriften, Belege zu Wareneingängen, Warenausgängen, Rücklieferungen und geleisteten Services mit ein. Bei der Rechnungsanforderung entscheiden Sie dann, welche Positionen Sie berechnen oder ausbuchen.

# CONTROLLING BEI PROJEKTEN

## EFFEKTIVES KOSTENMANAGEMENT – EFFEKTIVE KOSTENKONTROLLE

Die verantwortlichen Manager und Finanzexperten Ihres Unternehmens müssen die Kosten der ihnen zugewiesenen Projekte jederzeit kontrollieren

Mit SAP Business ByDesign geben Sie allen am Projekt Beteiligten detaillierte Informationen über die entstehenden Kosten an die Hand. Das erlaubt es Ihren Mitarbeitern, stets die richtige Entscheidung zu fällen, die Ausgaben genau zu kontrollieren und die Leistung in den Projekten proaktiv zu steuern.

und steuern können. Sie fördern das, indem Sie diesen Personenkreis mit den notwendigen Controllingfunktionen ausstatten. Mit SAP Business ByDesign geben Sie allen am Projekt Beteiligten detaillierte Informationen über die entstehenden Kosten an die Hand. Das erlaubt es Ihren Mitarbeitern, stets die richtigen Entscheidungen zu fällen, die Ausgaben genau zu kontrollieren und die Leistung in den Projekten proaktiv zu steuern.

Mehr noch: Die Lösung entkoppelt die Projektlogistik von der Verwaltung der Finanzdaten – eine entscheidende Neuerung. Denn hierdurch können sich Ihre Manager voll auf die Leitungsaufgaben konzentrieren, also auf die Projektplanung und -umsetzung. Die Finanzverantwortlichen hingegen steuern die finanziellen Aspekte des Projekts. Projektmanager und Finanzverantwortliche haben gleichermaßen Zugriff auf die aktuellen Projektdaten, inklusive aller Informationen zu Kosten, Aufgaben und Zeitplänen. Die Finanzexperten Ihres Unternehmens greifen über ihr eigenes Work Center für Kosten- und Erlösmanagement auf die Projekte zu und überwachen sie.

### Projektcontrolling

Die Integration von Projektmanagement und Finanzwesen in SAP Business ByDesign berücksichtigt alle Aspekte des Projektcontrollings und der Projektabrechnung. Projektleiter und Mitarbeiter im Team können sich jederzeit einen präzisen und aktuellen Überblick der projektbezogenen Kosten verschaffen, die durch Zeiterfassung, Reisekosten und andere ausgabenrelevante Buchungen angefallen sind. Die Arbeitszeiten von Mitarbeitern und externen Dienstleistern lassen sich für jedes Projekt getrennt verfolgen. Im Rahmen des Projektcontrollings können Ihre Manager Lieferantenrechnungen buchen und den

Verbrauch von Material für interne Projekte erfassen. Mit der Lösung erfassen Ihre Mitarbeiter alle internen Leistungen – das ermöglicht es Ihrem Unternehmen, die Gemeinkosten der Projekte sauber zu berechnen.

Projektmanager und Unternehmensleitung gleichermaßen können mit integrierten Analysefunktionen die zentral verfügbaren Projektdaten auswerten – und damit jederzeit folgende Fragen klären:

- Wie hoch sind die gesamten Ist-Kosten für ausgewählte einzelne Projekte?
- Wie hoch sind die gesamten Ist-Kosten für alle eigenen Projekte?
- Wie hoch sind die ursprünglich geplanten Kosten, die gegenwärtig geplanten Kosten, die Ist-Kosten und die Abweichungen nach Projektelement, Leistung, Produkt, Kunde oder Periode?



# DIE LEISTUNG MIT INTEGRIERTEN PROJEKTMANAGEMENTFUNKTIONEN STEIGERN

## DATEN TRANSPARENT UND OHNE ABTEILUNGSGRENZEN NUTZEN

**Entdecken.** Entdecken Sie, wie Ihr Unternehmen mit SAP Business ByDesign Leistung und Effizienz entscheidend steigern kann.

**Evaluieren.** Finden Sie heraus, ob eine On-Demand-Unternehmenslösung für Sie das Richtige ist.

**Erleben.** Erfahren Sie, wie Sie SAP Business ByDesign wechselnden Geschäftsanforderungen leicht anpassen können.

Ein Projektmanagement, das nahtlos in die Funktionen anderer Unternehmensbereiche greift. Die Vorteile liegen auf der Hand. Ein Beispiel: Die Mitarbeiter im Projekt geben Daten nur einmal in SAP Business ByDesign ein – danach sind sie in allen Funktionsbereichen Ihres Unternehmens greifbar. So werden Arbeitszeiten etwa bei der Projektaufgabe als Ist-Wert und im Finanzwesen als Kosten gebucht. Ganz gleich, ob Einkauf, Personalabteilung oder Finanzwesen: Alle Unternehmensbereiche profitieren von zuverlässigen und aktuellen Daten und Berichten. Ihr Unternehmen hat klare Sicht auf alle Aktivitäten und Kosten und somit die volle Kontrolle im Projekt. Schöpfen Sie daher das Potenzial einer umfassenden Integration gänzlich aus. Gewinnen Sie durch Automatisierung und Transparenz – indem Sie SAP Business ByDesign in allen Funktionsbereichen Ihres Unternehmens nutzen und so für reibungslose durchgängige Prozesse sorgen.

### Weitere Informationen

Sie möchten mehr darüber erfahren, wie Sie mit SAP Business ByDesign Ihr Projektmanagement entscheidend stärken? Dann wenden Sie sich bitte an Ihren Ansprechpartner bei SAP – oder Sie besuchen uns direkt unter [www.sap.de/businessbydesign](http://www.sap.de/businessbydesign).

## Zusammenfassung

Mit SAP® Business ByDesign™ hat Ihr Unternehmen eine flexible und skalierbare Lösung für alle Aufgaben im Projektmanagement an der Hand. Zudem verknüpfen Sie Ihr Projektmanagement mit anderen wichtigen Kernprozessen – und sorgen so für reibungslose und integrierte Abläufe in Buchhaltung, Beschaffung oder dem Personalwesen oder vom Auftrag bis zur Rechnungstellung.

## Geschäftliche Herausforderungen

- Für die Projektbesetzung klare Sicht auf die verfügbaren Ressourcen schaffen
- Manuellen Verwaltungsaufwand im Projektmanagement senken – und so auch Kosten reduzieren
- Die Entscheidungsfindung durch Transparenz und leistungsfähige Kontrollfunktionen stärken

## Die wichtigsten Funktionen

- **Projekt- und Zeitplanung:** Sie strukturieren Projekte mithilfe interaktiver, grafischer Sichten, können alle Projektaufgaben umfassend planen und die benötigten Mitarbeiter zuordnen.
- **Ressourcenmanagement:** Sie können Arbeitszeiten und die Ausführung von Aufgaben präzise nachvollziehen und nutzen die integrierten Analysefunktionen der SAP-Lösung für sachlich begründete Projektbesetzung.
- **Beschaffung für Projekte:** Sie starten den Einkauf von Waren und Dienstleistungen (einschließlich externer Mitarbeiter oder Dienstleister) direkt aus dem Projektmanagement und wissen stets über die damit verbundenen Kosten Bescheid.
- **Zeiterfassung:** Sie erfassen, überprüfen und genehmigen die Arbeitszeiten von internen Mitarbeitern und externen Dienstleister.
- **Fakturierung:** Sie erstellen dank integrierter Funktionen unkompliziert und tagesaktuell Rechnungen, die ganz auf dem Kundenauftrag und dem erfassten Projektaufwand basieren.
- **Controlling:** Sie steuern die Abrechnung und das Controlling anhand zuverlässiger und stets aktueller Daten zu allen projektbezogenen Kosten und können zudem mit leistungsfähigen Analysen jederzeit Ursachenforschung betreiben.

## Die Vorteile für Ihr Unternehmen

- **Zusammenarbeit stärken:** Mit SAP Business ByDesign fördern Sie eine effektive Zusammenarbeit unter Mitarbeitern, Partnern und der Unternehmensführung – über mehrere Kommunikationskanäle hinweg.
- **Transparenz verbessern:** Dank der integrierten Unternehmenslösung geben Sie den Teammitgliedern und Ihren Projektleitern zuverlässige und präzise Daten über Fortschritte, Abweichungen, Ressourcenverbrauch und voraussichtliche Probleme an die Hand.
- **Planung und Nachverfolgung straffen:** Mit einer Vielzahl interaktiver grafischer Werkzeuge machen Ihre Projektleiter alle Schritte in Planung und Umsetzung anschaulich sichtbar – und können die zugehörigen Daten leicht in aussagekräftige Berichte fassen.
- **Flexibilität steigern:** Die Lösung bietet professionelle Unterstützung für alle Arten von Projekten – von der einfachen Kostenerfassung bis hin zu komplexen Aufgabenstellungen.

## Weitere Informationen

Weitere Informationen über die umfassenden Funktionen von SAP Business ByDesign für ein effektives Projektmanagement erhalten Sie von Ihrem SAP-Ansprechpartner – oder Sie besuchen uns unter [www.sap.de/businessbydesign](http://www.sap.de/businessbydesign).

50 090 409 (10/06)

© 2010 SAP AG. Alle Rechte vorbehalten.

SAP, R/3, SAP NetWeaver, Duet, PartnerEdge, ByDesign, SAP BusinessObjects Explorer und weitere im Text erwähnte SAP-Produkte und -Dienstleistungen sowie die entsprechenden Logos sind Marken oder eingetragene Marken der SAP AG in Deutschland und anderen Ländern.

Business Objects und das Business-Objects-Logo, BusinessObjects, Crystal Reports, Crystal Decisions, Web Intelligence, Xcelsius und andere im Text erwähnte Business-Objects-Produkte und -Dienstleistungen sowie die entsprechenden Logos sind Marken oder eingetragene Marken der Business Objects Software Ltd. in den USA und in anderen Ländern.

Alle anderen Namen von Produkten und Dienstleistungen sind Marken der jeweiligen Firmen. Die Angaben im Text sind unverbindlich und dienen lediglich zu Informationszwecken. Produkte können länder-spezifische Unterschiede aufweisen.

In dieser Publikation enthaltene Informationen können ohne vorherige Ankündigung geändert werden. Die vorliegenden Angaben werden von SAP AG und ihren Konzernunternehmen („SAP-Konzern“) bereitgestellt und dienen ausschließlich Informationszwecken. Der SAP-Konzern übernimmt keinerlei Haftung oder Garantie für Fehler oder Unvollständigkeiten in dieser Publikation. Der SAP-Konzern steht lediglich für Produkte und Dienstleistungen nach der Maßgabe ein, die in der Vereinbarung über die jeweiligen Produkte und Dienstleistungen ausdrücklich geregelt ist. Aus den in dieser Publikation enthaltenen Informationen ergibt sich keine weiterführende Haftung.